

Institut Godinot – Vœux 2023 – Pr Yacine Merrouche

Lundi 23 janvier 2023 – 12h

Mr le Préfet de la Marne, Président du conseil d'administration du centre de lutte contre le cancer de Reims,

Mme la Présidente du Grand Reims et administratrice de l'Institut Godinot,

Mr le Maire de Reims et Président de la fédération hospitalière de France,

Mr le Président de l'Université de Reims Champagne Ardenne (ou son représentant),

Mme le Doyen de la faculté de médecine de Reims,

Mme la Directrice Générale du CHU de Reims,

Mesdames et messieurs les administrateurs,

Monsieur (Madame) le (la) représentant(e) de la Directrice Générale de l'ARS Grand Est,

Mesdames et messieurs les directeurs,

Mesdames et messieurs les membres du comité social et économique,

Mes chers collègues,

Mesdames et messieurs,

C'est d'abord un grand plaisir et un soulagement de pouvoir, de nouveau, tous vous accueillir à l'Institut Godinot pour cette cérémonie des vœux. Je vous souhaite donc une excellente année 2023.

Depuis février 2020 le système hospitalier a été mobilisé pour faire face à la pandémie COVID. L'Institut Godinot y a pris sa part, à sa place et dans son domaine d'activité, en poursuivant coûte que coûte la prise en charge et le traitement des patients, en soutenant les établissements du territoire tout en protégeant son personnel si engagé. Cette période a éprouvé l'ensemble du système hospitalier français et donc aussi le centre de lutte contre le cancer de Reims. Mais malgré les difficultés, financières et de ressources humaines, le combat contre le cancer n'attend pas.

C'est pourquoi, dans ce contexte particulier, l'Institut Godinot a fait le choix du développement avec un plan pluriannuel d'investissement sur 5 ans de 45 millions d'euros voté par le conseil d'administration comprenant un programme immobilier de modernisation, dont vous pouvez voir certaines esquisses dans cette salle, et une transition numérique complète enfin engagée. Nous souhaitons accentuer le partenariat synergique

avec le CHU de Reims sur le site hospitalo-universitaire et dans les territoires. Nous allons amplifier notre engagement pour la recherche et la formation auprès de la faculté de médecine et de l'université. Tout ceci va être hiérarchisé et décliné dans notre nouveau projet d'établissement dont l'élaboration va débiter très prochainement pour doter l'Institut Godinot d'une feuille de route structurée et rénovée pour les 5 ans à venir.

Notre vision stratégique permanente, depuis un peu plus de 9 ans, a été de consolider et de développer l'Institut Godinot pour apporter à cette ville et à ce territoire les forces et spécificités d'un centre de lutte contre le cancer déclinant les 4 maîtres-mots qui fédèrent les membres du réseau Unicancer.

L'EXCELLENCE tout d'abord.

Elle doit rester notre objectif, en gardant mesure et modestie, car cet établissement, qui a subi diverses épreuves, est certes résilient mais a encore des fragilités dans son organisation et son fonctionnement.

La certification « Haute Qualité des soins » conférée par la Haute Autorité de Santé (avec un score de 98,33 sur 100) est une reconnaissance de l'engagement au quotidien de nos équipes pour une prise en charge de qualité des patients et un socle pour construire notre image. C'est pour moi l'occasion, Mme la Présidente, de vous remercier pour votre récente lettre qui en soulignant l'obtention de ce label a touché tout notre personnel et nous encourage à poursuivre nos efforts pour les patients à Reims et en Champagne.

Le projet de cancérologie ORL est une autre illustration de cette ambition : mettre en commun sur une pathologie fréquente et grave, touchant préférentiellement une population défavorisée, les forces hospitalo-universitaires publiques pour construire les parcours de soins complexes exigés par la prise en charge actuelle de ces cancers. Je remercie vivement la Directrice Générale, le Président de la CME et le chef du service d'ORL du CHU d'avoir compris les enjeux et soutenus pleinement cette démarche.

La formation des oncologues médicaux et des radiothérapeutes, importante pour tout le territoire et toutes les structures publiques ou privées, nous incombe. Elle s'effectue en lien étroit avec la faculté de médecine qui permet à tous nos internes de réaliser un voir deux stages à l'Institut Curie ou à Gustave Roussy, là où s'écrit actuellement et si rapidement la cancérologie du 21^{ème} siècle.

La recherche est un autre exemple de notre volonté avec la mise à disposition par l'Inserm d'une chargée de recherche qui, basée à l'Institut Godinot, va animer une équipe de recherche de l'université travaillant sur une forme particulièrement agressive de cancer du sein.

La SOLIDARITE avec les acteurs de santé et les territoires.

Elle se concrétise, en lien avec le CHU et la faculté de médecine de Reims, sur tous les GHT de l'ante-région et également sur le sud de l'Aisne, pour l'accès au recours, la formation des acteurs, l'appui technique et le soutien médical. Je citerai l'oncologie médicale à Charleville Mézières, Soissons, Château Thierry et Verdun, la radiothérapie à Soissons, la médecine nucléaire à Charleville ; le changement d'acteur à Troyes va, nous l'espérons, permettre de compléter cette carte.

Ces partenariats sont porteurs d'engagements réciproques pour répondre aux besoins de santé et participent au dynamisme de ces établissements qui s'engagent au quotidien, malgré les difficultés, pour offrir à leur population un accès à des soins de qualité sur leur territoire.

La lutte contre le cancer passe également par une collaboration poussée avec nos collègues de ville afin que les parcours de soins soient le plus fluide possible ; c'est pourquoi l'Institut Godinot s'engage dans des expérimentations sur la coordination des parcours Ville/Hôpital dans la cadre de la gestion des thérapies orales.

L'HUMANISME pour les patients et leurs proches, mais aussi pour notre personnel.

Il s'exprime dans chaque prise en charge globale et personnalisée, à toutes les étapes de la maladie, avec un portefeuille varié de soins de support, une expertise sur la douleur, une attention particulière au suivi psychologique des patients et de leurs proches, notamment les enfants. De même, l'Institut Godinot a été pionnier parmi les centres de lutte contre le cancer en créant son unité de soins palliatifs offrant ainsi la possibilité, en cas d'évolution défavorable, d'une continuité des prises en charge sur notre site.

Nos professionnels constituent notre première force et notre richesse. Ils l'ont démontré dans tous les secteurs de l'établissement durant la crise sanitaire et la certification. L'Institut Godinot n'échappe pas aux fortes tensions qui touchent l'ensemble des établissements de santé en matière d'attractivité, de fidélisation et de recrutement. La fédération Unicancer s'est mobilisée pour que les personnels des centres de lutte contre le cancer bénéficient des revalorisations accordées aux professionnels de santé à l'issue du Ségur. Nous poursuivrons nos efforts pour la qualité de vie au travail.

L'INNOVATION enfin, au cœur de l'ADN des centres de lutte contre le cancer.

Par leur agilité, leur mobilisation et leurs capacités d'innovations, qu'elles soient scientifiques, technologiques, médicales, soignantes, organisationnelles ou managériales, les

centres de lutte contre le cancer constituent l'avant-garde de la cancérologie nationale. L'Institut Godinot doit donc apporter sa valeur ajoutée pour l'accès à l'innovation à Reims et en Champagne.

Je citerai comme exemples pour l'année à venir :

- La poursuite du déploiement des infirmières de pratique avancée dans les parcours de soins et le suivi de nos patients,
- La mise à disposition de deux Pet-scan de dernière génération qui améliorera l'évaluation diagnostique et thérapeutique des patients tout en servant de support à des travaux scientifiques intégrant l'intelligence artificielle ;
- L'installation de lits dédiés pour les essais précoces de médicaments anticancéreux, en réponse aux besoins soulignés par le cancéropôle Est pour diminuer les inégalités d'accès à l'innovation médicamenteuse alors que le cancer constitue l'axe premier de l'industrie pharmaceutique. Ce projet sera mise en œuvre en s'appuyant sur le réseau Unicancer, singulièrement sur l'Institut Curie, notre partenaire privilégié, en pointe dans ce domaine.

La Directrice Générale de l'ARS Grand Est a souligné, au cours d'un récent conseil d'administration, la place importante de l'Institut Godinot dans l'offre de soins à Reims et sur le territoire. Nous poursuivrons notre action et notre développement en restant vigilant sur notre efficacité et nos équilibres financiers.

Je terminerai mes vœux par des remerciements :

- A tous les patients et à leurs proches, pour leur confiance et leur courage ; ils sont la raison de l'engagement de tout le personnel de l'institut,
- Aux testateurs qui nous distinguent et à nos donateurs fidèles, qui soutiennent nos programmes de recherche, participent au renouvellement de nos équipements ou contribuent à l'amélioration du confort des patients,
- A nos partenaires institutionnels, associatifs, hospitaliers et libéraux, tous indispensables à notre action,
- Aux membres du conseil d'administration pour leur soutien,
- A l'ensemble des professionnels du centre de lutte contre le cancer de Reims ; chacun à votre place vous participez à notre rayonnement et à notre développement,
- A toute l'équipe de direction et plus particulièrement à Yann, Aude-Marie et Isabelle pour leur action essentielle lors de la visite de certification,
- A Laurence, Directrice Générale Adjointe en tout point remarquable ; j'espère que notre chemin commun va se poursuivre...

Merci à tous de votre présence et de votre attention, et bonne année !