

Institut Godinot – Vœux 2026

Pr Yacine Merrouche

Mercredi 28 janvier 2026 – 12h

Mr le Préfet de la Marne, Président du conseil d'administration du centre de lutte contre le cancer de Reims,

Mme le Doyen de la faculté de médecine et de maïeutique de Reims, chère Nathalie,

Mme la Directrice Générale du CHU de Reims, chère Laetitia,

Madame la Déléguée Territoriale de la Marne de l'ARS Grand Est, chère Dr Sandrine Ségovia-Kueny,

Mr le représentant du Président de l'université, cher Vincent,

Mr le Doyen de la faculté de pharmacie, cher Richard,

Mesdames et messieurs les administrateurs de l'Institut Godinot,

Mesdames et messieurs les membres du comité social et économique,

Mes chers collègues,

Mesdames et messieurs,

C'est un grand plaisir de vous accueillir à l'Institut Godinot pour cette traditionnelle cérémonie des vœux. Je vous souhaite donc une excellente année 2026.

Je débiterai en exprimant, au nom de l'établissement et en mon nom personnel, ma profonde reconnaissance à Mme Catherine Vautrin, Ministre des armées et des anciens combattants, soutien de longue date du centre de lutte contre le cancer de Reims, qui a veillé avec bienveillance et vigilance à son développement et dont l'action a été déterminante dans la concrétisation de notre plan de modernisation. Je lui souhaite, comme vous tous, réussite dans son action essentielle pour notre pays en ces temps difficiles.

L'année écoulée, 2025, a été riche pour notre établissement, marquée par la concrétisation de nombreux projets s'inscrivant dans son adaptation aux évolutions et aux exigences de la cancérologie moderne. Nous avons donc :

- Ouvert, en lien avec Gustave Roussy, nos premiers essais précoces de médicaments anticancéreux pour un meilleur accès à l'innovation des patients du territoire ; ils témoignent du développement de notre recherche clinique ;
- Développé un programme national sur la ré-irradiation des patients, répondant à une situation fréquente et difficile ; son volet pédagogique a reçu le prix Unicancer de l'innovation pour l'enseignement ;
- Mis en service à Charleville-Mézières, sur notre 3^{ème} site de radiothérapie, un accélérateur de nouvelle génération apportant ainsi l'innovation technologique au territoire ardennais ;

- Structuré une unité douleur du cancer permettant l'accès aux pompes analgésiques intrathécales et travaillant en coordination avec les autres structures de recours du Grand Est ;
- Créé une réunion de concertation pluridisciplinaire d'onco-réanimation, démarche originale de discussion collégiale de situations cliniques délicates ;
- Importé l'activité de photo-bio-modulation qui permet de soulager de nombreux effets secondaires des traitements anticancéreux ;
- Accueilli à Reims la convention annuelle de la fédération Unicancer sur le thème « Cancer, patients et territoires » ;
- Poursuivi notre démarche autour de l'expérience patient avec la reconnaissance et le succès de la pièce de théâtre Rose Tangos ;
- Engagé la modernisation de nos processus ressources humaines avec le souci de l'attractivité et de la qualité de vie au travail.

Cette année a aussi été marquée par l'obtention, avec le CHU de Reims, d'une autorisation de soins médicaux et de réadaptation mention oncologie. Nous annonçons ce jour, Laetitia Michaeli Flender et moi-même, l'ouverture la semaine prochaine de ce nouveau service spécialisé destiné aux patients atteints de cancer :

- Un nouveau maillon du parcours de soins en cancérologie visant à améliorer la récupération fonctionnelle, l'autonomie et la qualité de vie des patients ;
- Une première sur le territoire et une véritable alliance des expertises multiples et variées de nos deux établissements ;
- Une nouvelle illustration d'un partenariat assez exemplaire entre un CHU et un CLCC.

Je forme le vœu que cette démarche médico-soignante, pionnière au plan national, s'accompagne rapidement d'une prospective de recherche conjointe, comme nous l'a récemment conseillé la personnalité scientifique représentant l'Institut national du cancer à notre conseil d'administration et comme notre Doyen le souhaite évidemment.

Tout ceci s'inscrit dans la démarche de modernisation globale de l'établissement engagée lors du renouvellement de mon mandat, indispensable pour suivre les progrès de la cancérologie et remplir les standards européens d'un institut spécialisé. Ce plan ambitieux « Let's Godinot 2030 », de plus de 100 millions d'euros, est soutenu à hauteur d'un tiers par l'ARS Grand Est, ce qui est un accompagnement exceptionnel pour un CLCC. Nous verrons donc la reconstruction et l'agrandissement de notre plateau ambulatoire, de notre pharmacie, de notre radiologie et de nos unités d'hospitalisation.

Je veux ici renouveler mes remerciements au Dr Christelle Ratignier Carbonneil, directrice générale de l'ARS, qui a compris les enjeux pour le centre de lutte contre le cancer de Reims et l'ante région Champagne Ardenne. De même j'exprime ma gratitude au Dr Sandrine Ségovia Kueny, déléguée territoriale de la Marne de l'ARS Grand Est, qui a cru en nous et a accompagné efficacement notre démarche.

La fédération Unicancer a célébré à l'Assemblée nationale, en octobre dernier, les 80 ans de l'ordonnance du gouvernement provisoire de la République signée du Général de Gaulle qui donna le cadre juridique actuel des centres de lutte contre le cancer avec déjà les missions de soins, d'enseignement, de recherche et de prévention. La place de l'Etat, singulière et essentielle, y était déjà

mentionné. Nous y tenons et nous savons ce que nous devons aux préfets qui président nos établissements. J'ai d'ailleurs une pensée très reconnaissante pour votre prédécesseur, Mr Henri Prévost dont le soutien actif et vigilant a accompagné l'élaboration et la concrétisation de notre plan de modernisation. Après votre visite ce matin, je sais, Mr le Préfet, que nous pourrons compter aussi sur votre compréhension des enjeux, vos conseils et votre soutien.

Cette année 2026 s'annonce aussi importante et dynamique. En effet elle sera celle :

- De l'élaboration d'une véritable politique institutionnelle de recherche, validée par un conseil scientifique, priorisant nos thématiques académiques et nos financements en lien avec l'université ; j'ai repris l'animation du département enseignement, recherche, référence, innovation afin de piloter directement cet axe stratégique de notre projet d'établissement ;
- Du développement de la radiothérapie interne vectorisée, une nouvelle arme thérapeutique prometteuse qu'il nous revient de déployer fortement à Reims,
- De l'agrandissement de notre unité de soins palliatifs dédiées aux patients cancéreux,
- De la structuration de notre département de prévention du cancer avec l'oncogénétique clinique, la tabacologie et l'addictologie, l'éducation thérapeutique et l'activité physique adaptée,
- Du début de l'extension-rénovation de notre plateau ambulatoire et de notre pharmacie,
- De la poursuite de notre transition numérique avec la fin du déploiement de notre dossier patient informatisé, le changement prochain de notre téléphonie et une réflexion sur l'intégration de l'intelligence artificielle à nos pratiques hospitalières,
- De travaux sur nos organisations et notre efficience dans les parcours de soins, le fonctionnement des plateaux techniques, les processus administratifs, l'efficacité managériale,
- D'un travail et de moyens plus importants pour notre notoriété afin que le faire-savoir s'aligne sur le savoir-faire,
- Et aussi, et peut-être surtout, de la préparation active et déjà engagée de la visite de certification des experts de la Haute autorité de santé prévue début décembre prochain ; c'est un moment essentiel et fédérateur dans la vie d'un établissement hospitalier, singulièrement à l'Institut Godinot ; je sais que, encore une fois, nos équipes répondront présent.

Avant de conclure, je souhaite dans ces vœux remercier :

- Tous les patients et leurs proches, pour leur confiance et leur courage ; ils sont la raison d'être de cet établissement et de l'engagement de tout son personnel ;
- Les testateurs qui nous distinguent et nos fidèles donateurs, qui soutiennent notre recherche et nos innovations, accompagnent l'évolution permanente de nos équipements, contribuent à l'amélioration du confort des patients ; nous allons travailler pour élargir cette philanthropie ;
- Nos partenaires, académiques, associatifs, hospitaliers et libéraux, à Reims, en Champagne, dans les Ardennes et le sud de l'Aisne, tous indispensables à notre action ;
- L'ensemble des professionnels soignants, administratifs et techniques du centre de lutte contre le cancer de Reims ; chacun à votre place, par votre technicité et votre humanisme, vous participez à son rayonnement et à son développement ; nous sommes conscients des

exigences et du rythme imposés par l'engagement professionnel dans un tel établissement et restons mobilisés pour vous fidéliser ;

- Mes collègues, chefs de département, praticiens spécialistes, enseignants, chercheurs dont l'expertise est constitutive d'un hôpital universitaire, et qui par la mise en œuvre efficace de notre projet médico-scientifique, participent à la dynamique et à la reconnaissance institutionnelles de l'Institut Godinot,
- Notre équipe de direction resserrée, agile, engagée et mobilisée pour la gestion efficiente, le développement rapide et la modernisation de l'établissement ;
- Laurence Cariven : l'Institut Godinot a la directrice générale adjointe qu'il mérite et le mérite de celle-ci a été reconnu !

Nous resterons fidèles à nos valeurs d'excellence, de solidarité, d'humanité et d'innovation !

Merci de votre attention,

Paix et Santé à tous !